

## Part A Introduction

Program: Degree	Class: B.Com.	Year: Third	Session: 2023-2024
<b>Subject: commerce</b>			
1	Course Code	C3 - COM B 2T	
2	Course Title	Management Accounting	
3	Course Type	Minor	
4	Pre-requisite (if any)	Open for all	
5	Course Learning outcomes (CLO)	<p>After studying this subject, the students-</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Be well versed in a thorough analysis of any company's financial statements such as profit and loss account and position statement, and be able to make accurate estimates of the financial position, solvency and profitability of that company.</li> <li>• By studying the cash flow statement, you will get the knowledge of proper use of cash in the organization and adequate availability of cash in the organization.</li> <li>• After getting the knowledge of marginal cost, will be able to make very important decisions for the company such as whether to make or buy the item, fix the price, stop production etc.</li> <li>• Learn to control costs by creating different types of budgets from budgetary control. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prepare the managerial report of the company</li> </ul> </li> </ul>	
6	Credit Value	6	
7	Total Marks	Max. Marks: 100	Min. Passing Marks: 35

## Part B- Content of the Course

**Total No. of Lectures- 90 (3hours per week)**

Unit	Topics	No. of Lectures
1	Management Accounting: Meaning, Nature, Scope and Functions. Role of Management Accounting in decision making, Management Accounting vs. Financial Accounting and Cost Accounting. Advantages and Limitations of Management Accounting.	18
2	Financial Statements: Meaning, Nature, Scope, Importance and Limitations. Characteristics of an ideal Financial Statement. Analysis of Financial Statements: Meaning, objects, Nature, Methods, Techniques and Limitations. Ratio Analysis: Meaning, Importance and Limitations. Precautions in using Ratios, Classification of Ratios, Profitability Ratios, Turnover Ratios, Financial Ratios. Interpretation of Ratios.	18
3	Cash Flow Statement (As per Indian AS 3): Meaning, Importance and Limitations. Provisions of Cash Flow Statement in India: Familiarity with Accounting Standard 3. Classifications of Cash Flows.	18

	Concept of Management Audit, Responsibility Accounting	
4	Absorption Cost Accounting and Marginal Cost Accounting: Meaning, Marginal Costing and Differential Costing, Usage, Advantages and Limitations of Marginal Costing, Marginal cost vs. Differential Cost, Meaning and Process of Decision making, Types of Decision- Make or Buy decision, Change of Product mix, Pricing, Exploring new markets, Shutdown decision. Break Even Analysis.	18
5	Budgetary Control: Meaning of Budget, Meaning, Characteristics, Objectives, Merits and Limitations of Budgetary Control, Organization of Budgetary Control system, Types of Budget: Cash Budget, Flexible Budget, Zero Base Budgeting, Performance Budgeting. Management Reports: Meaning, Need, Characteristics, Limitations and kind.Procedure for drafting reports.	18

**Keywords/Tags: management accounting, ratio analysis, cash flow statement, marginal costing, budgetary control.**

### Part C-Learning Resources

#### Text Books; Reference Books, Other resources

1. Pillai R.S.N. and Bhagwati, Management Accounting, S.Chand, Agra
2. Arora M.N.-Management Accounting ,(Theory, Problems & Solutions) Himalaya Publication Nagpur
3. Cost and Management Accounting- DebarshiBhattaCharyy- Peasson education ,
4. धवन डॉ.कामना, मैनेजमेंट अकाउंटिंग (हिन्दी),नवयुग प्रकाशन, न्यू दिल्ली
5. Pandey I.M.,Management Accounting, Vikas Publications, New delhi
6. Agrawal Dr.Mahesh , Management Accounting, Ramprasad and Sons, Bhopal
7. Mishra Dr.H.N. ,Management Accounting, , GJMS Publication
8. Gupta K.L., Management Accounting, Sahitya Bhawan, Agra

**(B) Suggestive digital platforms web links:**

<https://mdu.ac.in/UpFiles/UpPdfFiles/2020/Jan/Management%20Accounting%20&%20Financial%20Management.pdf>

[https://www.academia.edu/27871831/MANAGEMENT\\_ACCOUNTING\\_STUDY\\_NOTES](https://www.academia.edu/27871831/MANAGEMENT_ACCOUNTING_STUDY_NOTES)

<https://www.fao.org/3/w4343e/w4343e05.htm>

### Part D-Assessment and Evaluation

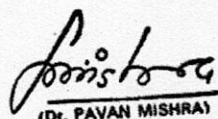
**Suggested Continuous Evaluation Methods:**

Maximum Marks : 100

Continuous Comprehensive Evaluation (CCE) : 30 Marks University Exam (UE): 70 Marks

<b>Internal Assessment :</b> Continuous Comprehensive Evaluation (CCE)	Class Test/ Assignment/Presentation	30
<b>External Assessment :</b> University Exam Section Time : 03.00 Hours	<b>Section(A) :</b> Very Short Questions <b>Section (B) :</b> Short Questions <b>Section (C) :</b> Long Questions	70

**Any remarks/ suggestions:**

  
(Dr. PAVAN MISHRA)

(PROF.PAVAN MISHRA)

Chairman

भाग अ - परिचय

कार्यक्रम: डिग्री	कक्षा:बी.कॉम.	वर्ष: तृतीय	सत्र:2023-2024
विषय: वाणिज्य			
1	पाठ्यक्रमकाकोड	C3-COM B2T	
2	पाठ्यक्रमकाशीर्षक	प्रबंधकीय लेखांकन	
3	पाठ्यक्रमकाप्रकार	मायनर	
4	पूर्वापेक्षा(Prerequisite)	सभी के लिए उपलब्ध	
5	पाठ्यक्रमअध्ययनकीपरिलब्धियां(कोर्सलर्निंगआउटकम) (CLO)	<p>इस विषय के अध्ययन के उपरांत विद्यार्थीगण-</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• किसी भी कंपनी के वित्तीय विवरणों यथा- लाभ हानि खाता और स्थिति विवरण का पूर्ण विश्लेषण करने में निष्णात होंगे तथा उस कंपनी की वित्तीय स्थिति,शोधन क्षमता और लाभदायकता का सटीक अनुमान लगा सकेंगे।</li> <li>• रोकड़ प्रवाह विवरण के अध्ययन से संस्था में रोकड़ के उचित उपयोग और संस्था में रोकड़ की पर्याप्त उपलब्धता का ज्ञान प्राप्त करेंगे</li> <li>• सीमांत लागत की ज्ञान प्राप्ति के पश्चात कंपनी हेतु अत्यंत महत्वपूर्ण निर्णयन जैसे वस्तु बनाए या खरीदे,मूल्य निर्धारण ,उत्पादन बंदी आदि करने में सक्षम होंगे।</li> <li>• बजटरी नियंत्रण से विभिन्न प्रकार के बजट बनाकर लागतों पर नियंत्रण करना सीखेंगे।</li> <li>• कम्पनी का प्रबंधकीय प्रतिवेदन तैयार कर सकेंगे।</li> </ul>	
6	क्रेडिटमान	6	
7	कुलअंक	अधिकतमअंक: 100	न्यूनतमउत्तीर्णअंक: 35

भाग ब- पाठ्यक्रमकीविषयवस्तु

व्याख्यानकीकुलसंख्या-90		
इकाई	विषय	व्याख्यानकीसंख्या
1	प्रबंधकीय लेखांकन: अर्थ,प्रकृति,क्षेत्र व कार्य, निर्णयन में प्रबंधकीय लेखांकन की भूमिका,प्रबंधकीय लेखांकन बनाम वित्तीय लेखांकनएवं लागत लेखांकन, प्रबंधकीय लेखांकन की तकनीके एवं विधियाँ, प्रबंधकीय लेखांकन के लाभ एवं सीमाएं।	18
2	वित्तीय विवरण पत्र: अर्थ, प्रकृति, महत्व व सीमाएं, एक आदर्श वित्तीय विवरण की विशेषताएं। वित्तीय विवरणों का विश्लेषण:आशय,उद्देश्य,प्रकृति, विधियाँ,तकनीकें एवं सीमाएं।  अनुपात विश्लेषण: अर्थ, महत्व एवं सीमाएं। अनुपातों के उपयोग में सावधानियाँ, अनुपातों का वर्गीकरण, लाभदायकता अनुपात, आवर्त्य अनुपात एवं वित्तीय	18

	अनुपात,अनुपातों का निर्वचन	
3	रोकड़ प्रवाह विवरण(भारतीय लेखांकन मानक ३ के अनुसार): आशय, महत्व व सीमाएं , लेखांकन मानक 3 के अनुसार रोकड़ प्रवाह विवरण के प्रावधान,रोकड़ प्रवाहों का वर्गीकरण। प्रबंधकीय अंकेक्षणकी अवधारणा । उत्तरदायित्व लेखांकन।	18
4	अवशोषण लागत लेखांकन एवं सीमांत लागत लेखांकन : आशय, सीमांत लागत एवं विभेदात्मक लागत,सीमांत लागत लेखांकन का उपयोग, लाभ एवं सीमाएं, सीमांत लागत लेखांकन बनाम अवशोषण लागत लेखांकन,निर्णयन का आशय, निर्णयन की प्रक्रिया, निर्णयों के प्रकार –बनाओ या खरीदो निर्णय, उत्पाद मिश्रण में परिवर्तन,मूल्य निर्धारण, नवीन बाजारों की खोज, उत्पादन बंदी, खंड सम विश्लेषण।	18
5	बजटरी नियंत्रण: बजट का आशय , बजटरी नियंत्रण का आशय,विशेषताएं, उद्देश्य,गुण व सीमाएं, बजटरी नियंत्रणपद्धति का संगठन, बजट के प्रकार:रोकड़ बजट,लोचदार बजट, शून्य आधार बजटन ,निष्पादन बजटन प्रबंध प्रतिवेदन:आशय, आवश्यकता, विशेषताएं, सीमाएं एवं प्रकार, प्रतिवेदन रचना प्रक्रिया	18

सारबिंदु(कीवर्ड)/टैग: प्रबंधकीय लेखांकन, अनुपात विश्लेषण, रोकड़ प्रवाह विवरण,सीमांत लागत,बजटरी नियंत्रण

भाग स- अनुशंसितअध्ययनसंसाधन

पाठ्यपुस्तकें, संदर्भपुस्तकें, अन्यसंसाधन

(A) लेखकउपनाम, प्रथमाक्षर "पुस्तकशीर्षक", प्रकाशकनाम

1. Pillai R.S.N. and Bhagwati, Management Accounting, S.Chand, Agra
2. Arora M.N.-Management Accounting ,(Theory, Problems & Solutions) Himalaya Publication Nagpur
3. Cost and Management Accounting- DebarshiBhattaCharyy- Peasson education
4. धवन डॉ.कामना, मैनेजमेंट अकाउंटिंग (हिन्दी),नवयुग प्रकाशन, न्यू दिल्ली
5. Pandey I.M.,Management Accounting, Vikas Publications, New delhi
6. अग्रवाल डॉ. महेश,प्रबंधकीय लेखांकन ,रामप्रसाद एण्ड संस, भोपाल म. प्र.
7. मिश्र डॉ. एच. एन. , प्रबंधकीय लेखांकन , GJMS Publication
8. गुप्ता के.एल.,. प्रबंधकीय लेखांकन , साहित्य भवन ,आगरा

(B) अनुशंसितडिजिटलप्लेटफॉर्म (वेबलिंक्स)

1. <https://mdu.ac.in/UpFiles/UpPdfFiles/2020/Jan/Management%20Accounting%20&%20Financial%20Management.pdf>
2. [https://www.academia.edu/27871831/MANAGEMENT\\_ACCOUNTING\\_STUDY\\_NOTES](https://www.academia.edu/27871831/MANAGEMENT_ACCOUNTING_STUDY_NOTES)
3. [http://www.uprtou.ac.in/other\\_pdf/M.COM-01.pdf](http://www.uprtou.ac.in/other_pdf/M.COM-01.pdf)
4. <https://www.fao.org/3/w4343e/w4343e05.htm>
5. <https://uou.ac.in/sites/default/files/slm/BCM-303.pdf>

भाग द -अनुशंसित मूल्यांकन विधियां:

अनुशंसितसतत मूल्यांकन विधियां:

अधिकतम अंक: 100

सतत व्यापक मूल्यांकन (CCE) अंक: 30 विश्वविद्यालयीनपरीक्षा (UE) अंक: 70

आंतरिक मूल्यांकन: सतत व्यापक मूल्यांकन (CCE):	क्लास टेस्ट/असाइनमेंट/प्रस्तुतीकरण (प्रेजेंटेशन)	30
आकलन : विश्वविद्यालयीन परीक्षा: समय- 03.00 घंटे	अनुभाग (अ): अति लघु प्रश्न अनुभाग (ब): लघु प्रश्न अनुभाग (स): दीर्घ उत्तरीय प्रश्न	70



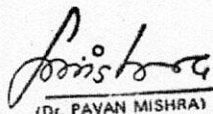
(DR. PAVAN MISHRA)

(PROF.PAVAN MISHRA)

Chairman

Central Board of Studies (Commerce)

Department of Higher Education Govt. of M.P.



(DR. PAVAN MISHRA)